




	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>312,287,697.16</b>	<b>600,845,957.68</b>
Impuestos	66,861,447.71	93,836,280.75
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	3,632,417.46	5,720,054.15
Contribuciones de Mejoras	1,148,293.00	2,298,899.00
Derechos	22,344,055.14	45,482,040.16
Productos	74,400.00	163,400.00
Aprovechamientos	5,133,910.33	18,143,289.56
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	208,539,809.03	410,948,218.37
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,089,307.64	22,347,110.52
Otros Orígenes de Operación	464,056.85	1,906,665.17
<b>Aplicación</b>	<b>248,315,882.45</b>	<b>522,909,797.15</b>
Servicios Personales	110,911,833.07	242,684,523.53
Materiales y Suministros	14,108,322.08	43,722,537.16
Servicios Generales	43,392,672.09	113,463,451.12
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	15,345,046.02	35,936,698.64
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	2,932,003.54	7,056,849.73
Ayudas Sociales	13,456,540.85	29,653,017.95
Pensionamientos y Jubilaciones	23,492,344.93	50,392,719.02
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	24,677,119.87	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>63,971,814.71</b>	<b>77,936,160.53</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>15,073,197.03</b>	<b>107,235,884.77</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,711,144.47	100,987,428.60
Bienes Muebles	358,552.56	6,117,329.74
Otras Aplicaciones de Inversión	3,500.00	131,126.43
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,073,197.03</b>	<b>-107,235,884.77</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,667,445.19</b>	<b>15,234,018.25</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	6,667,445.19	15,234,018.25
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>6,667,445.19</b>	<b>15,234,018.25</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>55,566,062.87</b>	<b>-14,065,705.99</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,396,244.96</b>	<b>26,461,950.98</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>67,962,307.83</b>	<b>12,396,244.96</b>

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y RESPONSABILIDAD DEL EMISOR

  
C. ALFONSO DELGADO RUIZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

  
M.A. Y C.P. ALBERTO ARAGON RUIZ  
DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACION

  
LIC. LUIS FELIPE MADRID VALLES  
REGIDOR DE HACIENDA